

# *NECESIDADES FINANCIERAS DE LAS EXPLOTACIONES AGRARIAS*

Madrid 31 de mayo 2015

Ángel Espinosa Merino  
Director Banca de Empresas  
Banco Cooperativo Español

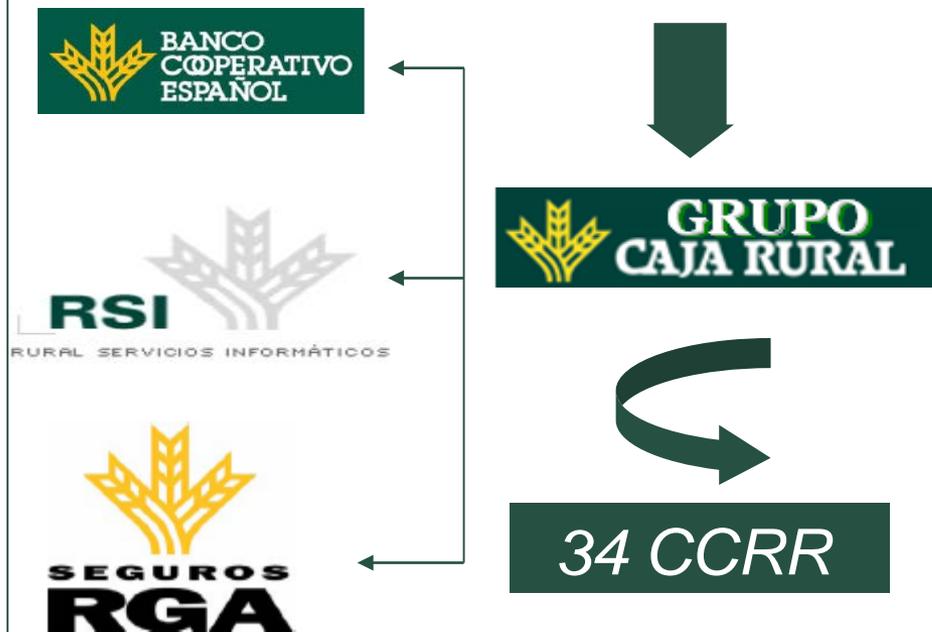
- 1 La Banca Cooperativa y el Grupo Caja Rural**
- 2 Banco Cooperativo Español**
- 3 La Empresa Agrícola**
- 4 Necesidades de Financiación de la Empresa Agrícola**
- 5 Productos Financieros**

- 1 La Banca Cooperativa y el Grupo Caja Rural**
- 2 Banco Cooperativo Español**
- 3 La Empresa Agrícola
- 4 Necesidades de Financiación de la Empresa Agrícola
- 5 Productos Financieros

En la mayoría de países, las cooperativas de crédito se agrupan o asocian con la finalidad de aprovechar sinergias y economías de escala para satisfacer necesidades financieras y de servicios. En la mayoría de los casos, en torno a un banco.

Cada entidad conserva su independencia y autonomía pero mantienen una estrecha colaboración, que les permite ofrecer a su clientela una amplia gama de servicios con las posibilidades tecnológicas operativas y financieras de las grandes entidades de crédito.

## Asociación Española de Cajas Rurales



Pertenencia “Unico Banking Group”  
(Credit Agricole, DZBank, Rabobank,,  
Icrea, Raiffeisen , Okobank, etc...) Aprox.  
22% del Mercado Europeo

## Datos Grupo CCRR

- ✓ 6,6 millones de clientes
- ✓ 1,54 millones de socios
- ✓ 64.509 millones de euros en Activo
- ✓ 35.651 millones de euros de créditos
- ✓ 40.806 millones de euros de depósitos
- ✓ 4.522 millones de euros de FP
- ✓ 1,5 millones de usuarios Ruralvía
- ✓ 2.485 Oficinas
- ✓ 8.717 Empleados
- ✓ 2.833 Cajeros Automáticos
- ✓ 1.613 millones de euros créditos ICO

# Banco Cooperativo Español

## Actividades desarrolladas para el Grupo



### Operativa Transaccional

- Valores
- Intercambio y compensación
- Comercio Exterior
- Grandes emisores
- Tarjetas y medios de pago
- SEPA, Swift, ...

### Comercial

- Banca Corporativa y Empresas
- Banca Privada
- Financiación Consumo
- Instituciones y Convenios
- Créditos Sindicados

### Mercados

- Gestión de Tesorería
- Mercado de Capitales
- Derivados y coberturas
- Gestión de Activos
- Fondos de Inversión

### Gestión y Organización

- Desarrollo procedimientos
- Diseño herramientas de gestión
- Marketing/publicidad/imagen
- Estudios coyuntura/competencia
- Implementación normas

### Productos

- Leasing
- Confirming
- Renting
- Factoring
- Prestamos Mediación

### Canales

- Banca Electrónica  
(Internet, GSM, etc..)
- Banca Telefónica
- Prescriptores

### Asesoría

- Jurídica
- Fiscal y Tributaria
- RR.HH.
- Formación
- Cumplimiento normativo

### Riesgos

- BBDD Información
- Banco de España
- Rating y scoring
- Basilea
- Expediente electrónico
- Herramientas seguimiento

- 1 La Banca Cooperativa y el Grupo Caja Rural
- 2 Banco Cooperativo Español
- 3 La Empresa Agrícola**
- 4 Necesidades de Financiación de la Empresa Agrícola
- 5 Productos Financieros

**EXPLOTACIÓN AGRARIA:** Conjunto de bienes y derechos organizados por su titular para el ejercicio de una actividad agrícola orientada al mercado.

Constituye en sí misma una unidad técnico-económica

**TITULAR (AGRICULTOR):** Persona física o jurídica que ejerce la actividad organizando la explotación con criterios empresariales asumiendo los riesgos y responsabilidades (civil, social y fiscal)

## TIPOS DE EXPLOTACIÓN:

- Individual o familiar
- Empresas agrarias
  - Cooperativas
    - Producción
    - Transformación y Comercialización
  - Sociedad Agraria de Transformación (SAT)
  - Sociedades Mercantiles

# Explotación Agraria

## Algunos Datos

### Sector muy atomizado:

980.000 Explotaciones agrícolas  
16.981.000 Ha cultivadas (79% secano)  
3.850 Cooperativas  
41.970 MM€ Valor producción agrícola  
59% Industria alimentaria Origen agrícola



### Economía Nacional

|     |                    |
|-----|--------------------|
| 3%  | PIB Total          |
| 4%  | Población nacional |
| 10% | Población activa   |

# Cooperativas: Valor y funciones

## SIN ÁNIMO DE LUCRO: REVERSIÓN DE BENEFICIOS.

### Productivas

- Transformación
- Envasado
- Comercialización
- Minimización costes
- Maximización precio / beneficios

### Logísticas

- Central de compras
  - Abonos / Semillas
  - Fitosanitarios
  - Combustible
  - Piensos
  - Maquinaria e Instalaciones
  - Alimentación
- Transporte

### Científico-Técnicas

- Investigación
  - Genética / Variedades
  - Mercados / Tendencias
  - Reorientación cultivos
  - Mejora rendimientos y calidades
- Formación / Capacitación

### Asesoría

- Contable
- Fiscal
- Laboral
- Seguros

- 1 La Banca Cooperativa y el Grupo Caja Rural
- 2 Banco Cooperativo Español
- 3 La Empresa Agrícola
- 4 Necesidades de Financiación de la Empresa Agrícola**
- 5 Productos Financieros

## DERIVAN DE SUS CICLOS:

- Inversión
- Producción
- Cobros
- Estacionalidad

## CONDICIONADAS POR LA METEOROLOGIA

# La cadena alimentaria / cadena de valor



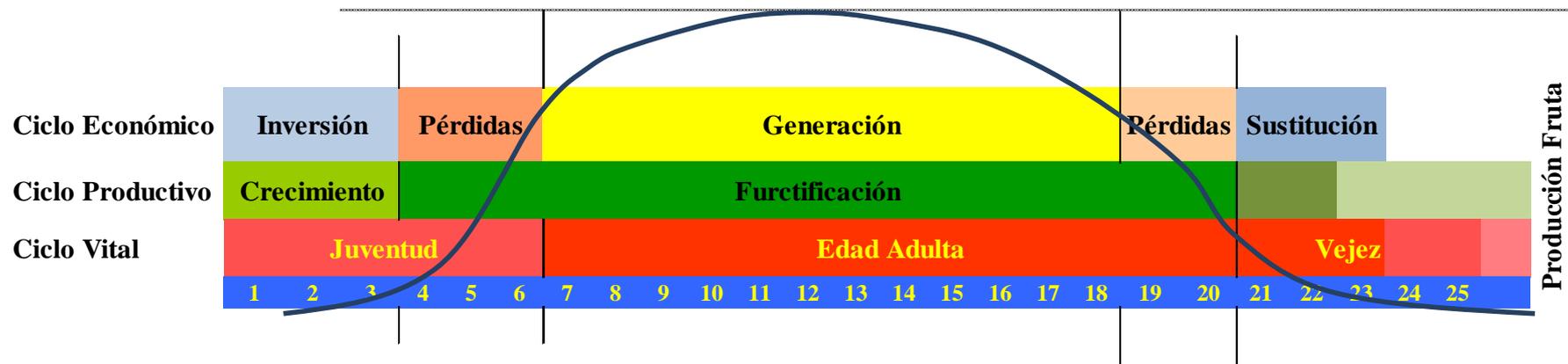
La agricultura es el primer eslabón en la cadena trófica humana y de la industria agroalimentaria.

Es interés general contar con una producción eficiente, competitiva, de alta calidad y generadora de valor.

Secuencia de relaciones lineales entre los distintos niveles entre producción y nutrición



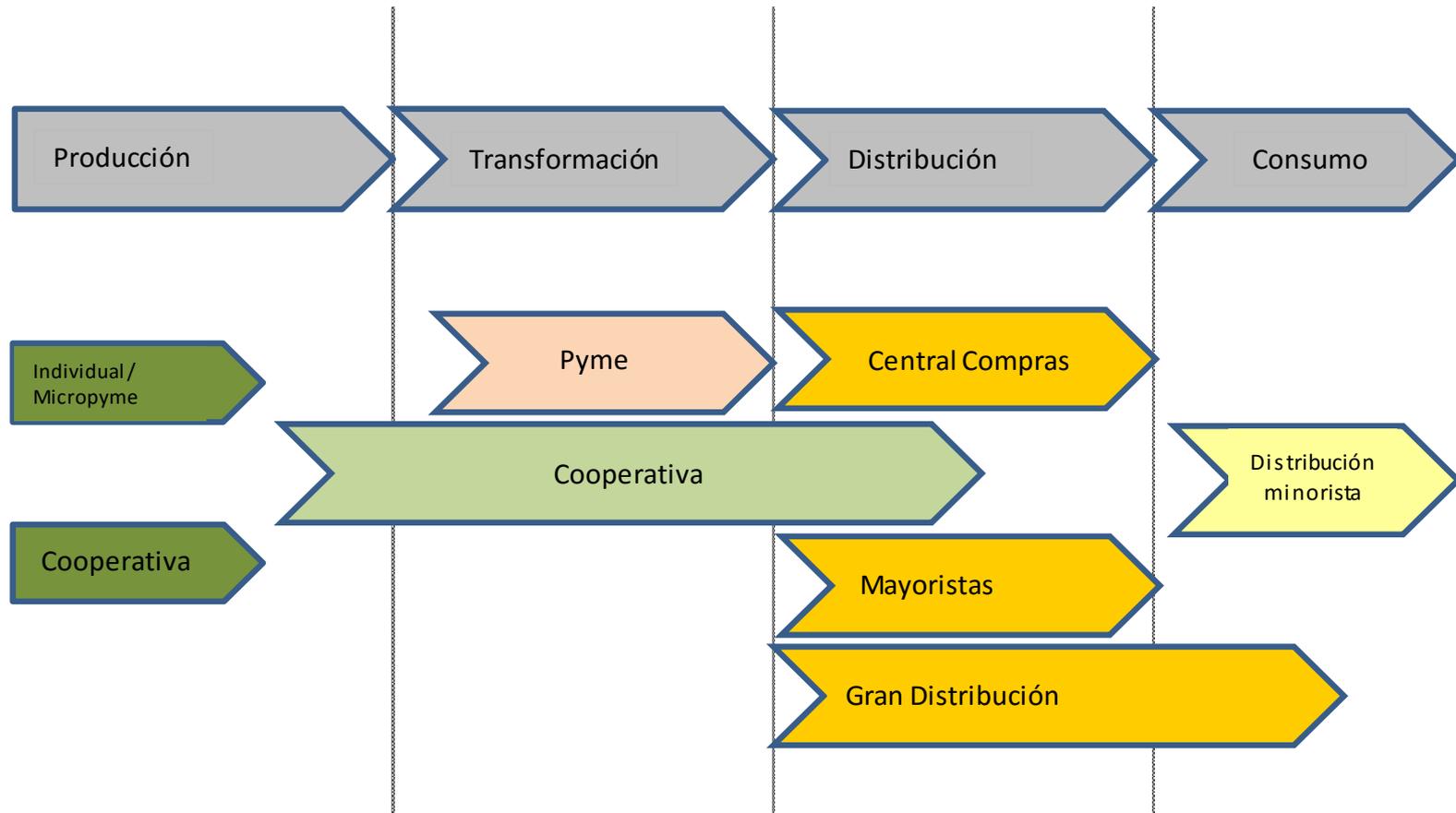
# Ciclo de inversión productiva: Árboles frutales



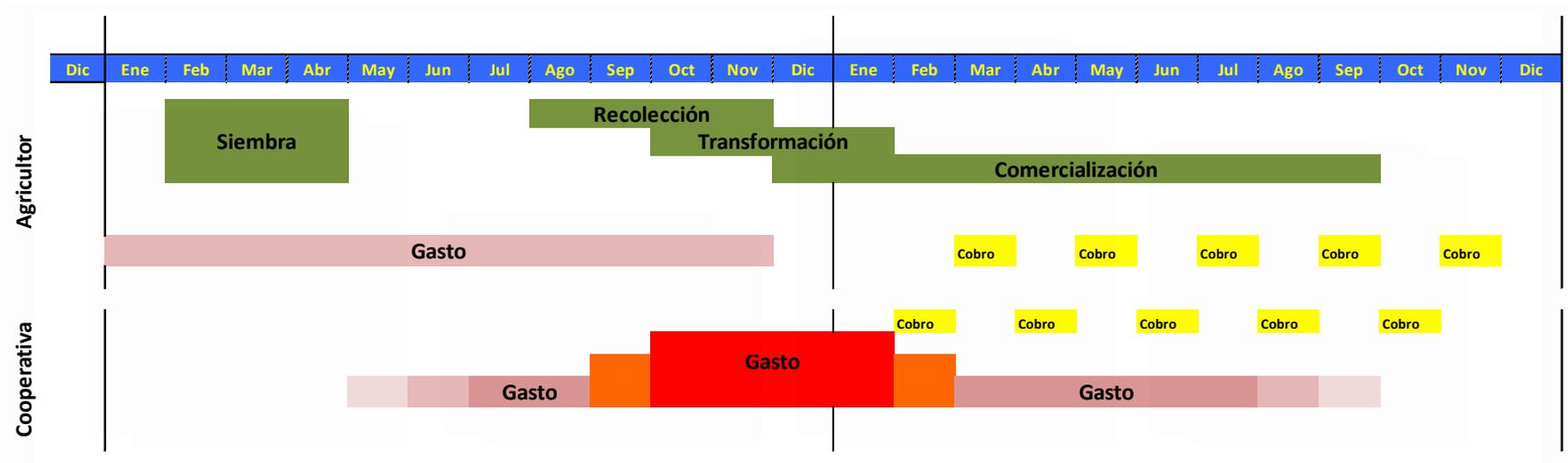
# Ciclos productivos / Campañas agrícolas

|                 | Oct     | Nov | Dic | Ene                     | Feb | Mar | Abr  | May     | Jun | Jul         | Ago         | Sep         | Oct            | Nov              | Dic              | Ene              | Feb              | Mar              | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic |  |  |
|-----------------|---------|-----|-----|-------------------------|-----|-----|------|---------|-----|-------------|-------------|-------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|--|--|
| <b>CEREALES</b> | Siembra |     |     |                         |     |     |      |         |     |             | Recolección |             |                | Comercialización |                  |                  |                  |                  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
| <b>MAÍZ</b>     |         |     |     |                         |     |     | Siem |         |     |             |             | Recolecc.   |                |                  | Comercialización |                  |                  |                  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
| <b>ALGODÓN</b>  |         |     |     | Siembra                 |     |     |      |         |     |             | Recolección |             |                | Transformación   |                  |                  | Comercialización |                  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
| <b>GIRASOL</b>  |         |     |     | Siembra                 |     |     |      |         |     |             |             | Recolección |                |                  | Transformación   |                  |                  | Comercialización |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
| <b>ARROZ</b>    |         |     |     |                         |     |     |      | Siembra |     |             | Recol.      |             |                | Transformación   |                  |                  | Comercialización |                  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
| <b>TABACO</b>   |         |     |     | Semillero y transplante |     |     |      |         |     |             |             | Recolección |                |                  | Curado y secado  |                  |                  | Comercialización |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
| <b>VINO</b>     |         |     |     |                         |     |     |      |         |     |             |             | Recolecc.   |                |                  | Elaboración      |                  |                  | Comercialización |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
| <b>ACEITE</b>   |         |     |     |                         |     |     |      |         |     |             |             | Recolecc.   |                |                  | Elab.            |                  |                  | Comercialización |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
| <b>TOMATE</b>   |         |     |     |                         |     |     | Siem |         |     | Recolección |             |             | Transformación |                  |                  | Comercialización |                  |                  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |

# Cadena de distribución alimentaria



# Flujos económicos vs ciclo productivo



# Agricultura: Retos y perspectivas

- **Potenciar calidad como ventaja competitiva**
- **Afrontar Innovación / nuevos productos**
- **Ganar dimensión**
- **Orientación cliente / consumidor**
- **Modernización sistemas gestión / producción**

# Necesidades de financiación de la explotación agrícola



**Especificidad.-**  
Productos financieros  
específicos

**Razonabilidad.-**  
Operaciones Financieras  
acordes y lógicas con la  
actividad.

**Coherencia.-**  
De la operación financiera con la  
inversión / necesidad a cubrir

**Adecuación.-**  
A los flujos de generación de  
recursos económicos

# Necesidades de financiación de la empresa alimentaria

## Estructura



- Capitales propios
- Financiación ajena a largo plazo
- Subvenciones

## Actividad



- Créditos Circulante /
- Campaña

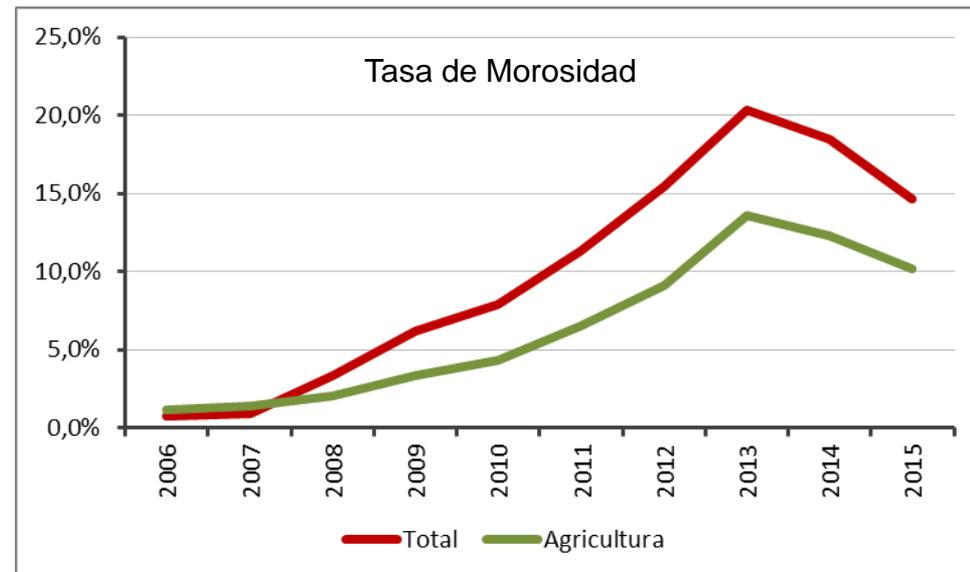
- Autofinanciación
- Financiación ajena a LP
- Subvenciones
- Recursos autogenerados



## Crecimiento

# PERSONALIDAD FINANCIERA DEL AGRICULTOR

- Tradición familiar. Arraigado en la tierra
- Afán de superación. Orgullosos
- Serio, honesto y esforzado. Fiel a su entidad
- Cumplidor de sus obligaciones de pago
- Irregularidad de ingresos
- Muy buen comportamiento en épocas de crisis
- Bajo índice de morosidad
- Muy bajo índice de falencia



- 1 La Banca Cooperativa y el Grupo Caja Rural
- 2 Banco Cooperativo Español
- 3 La Empresa Agrícola
- 4 Necesidades de Financiación de la Empresa Agrícola
- 5 Productos Financieros**

# Financiación ajena vs Destino



- Plazos de amortización largos
- Plazos superiores a otros sectores
- Periodos de carencia amplios
- Instrumento adecuado a inversión
- Flexibilidad de amortización



- Plazo ajustado al ciclo productivo
- Calendarios ajustados a flujos de cobro
- Instrumento adecuado a finalidad
- Financiación específica para gastos y cobros
- Flexibilidad amortización



- Alto porcentaje financiación sobre inversión
- Plazos de amortización largos
- Periodos de carencia amplios
- Flexibilidad de amortización

**Flexibilidad:** El agricultor no entiende que le cobren por pagar sus deudas...antes de tiempo..

# Necesidades de financiación

- **Mejora de las explotaciones agrarias**
- **Puesta en regadío**
- **Plantaciones**
- **Construcción instalaciones auxiliares (almacenes, etc.)**
- **Adquisición / Sustitución maquinaria agrícola:**
  - **Aprovisionamientos (semillas, abonos, fitosanitarios, etc.)**
  - **Gastos laboreo/recolección**
  - **Anticipo subvenciones**
  - **Monetización de derechos de cobro**
- **Sencillez y agilidad en gestión documental y tramitación**

## Financiación

- ✓ Prestamos y Créditos
- ✓ Prestamos campaña
- ✓ Leasing
- ✓ Renting
- ✓ Descuento comercial
- ✓ Cesión de créditos
- ✓ Factoring
- ✓ Confirming

## Garantías

- ✓ Hipotecas rústicas y urbanas
- ✓ Pignoración sin desplazamiento de mercancías
- ✓ Cuentas a cobrar
- ✓ Crédito Caución
- ✓ SGR
- ✓ Saeca

- ✓ Financiación para investigación / formación a Cooperativas

## Servicios

- ✓ Tramitación PAC
- ✓ Gestión de subvenciones
- ✓ Seguros

*Muchas gracias por su atención*